

**BEST  
PRACTICE  
DAY**


Europas führender  
Lean Kongress.

Early Bird Rabatt: 100 €  
bei Anmeldung bis 15.04.18

# GO FURTHER

Lernen. Führen. Wandel gestalten.

03. Juli 2018 Kongress, Darmstadt ++ 04. Juli 2018 Workshops

**PLUS BESTPRACTICE TOUR**   
**Smart Factory**

In Kooperation mit:

**PTW**  
TU DARMSTADT

■ **Wirtschafts**  
■ **Woche**

**OrganisationsEntwicklung**  
Zentrum für Unternehmensentwicklung und Change Management

**Produktion**

**STAUFEN.**

# Die Spielregeln haben sich geändert. Wer in Führung gehen will, muss sich bewegen.

## Lean-Agil-Digital? Machen!

Finden Sie Antworten auf die Frage, wie Sie sich Fortschritte in diesem Dreiklang zu Nutze machen können. Erleben Sie exzellente Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette und ihrer Akteure. Wir laden Sie herzlich ein zu Europas führendem Lean Management Kongress.

### WAS

- » Begegnungen und voneinander lernen auf Augenhöhe
- » Benchmarks der Lean und Digitalen Transformation
- » Raum für Verbesserungen – unabhängig von Branche, Firmengröße oder Position

### WER

Lassen Sie sich von Benchmark-Beispielen internationaler Experten aus Industrie, Wirtschaft und Wissenschaft auf dem Weg zur Spitzenleistung begeistern

### FÜR WEN

Mitglieder des Vorstands und der Geschäftsleitung, Werks- und Betriebsleiter, Führungskräfte aller Funktionen sowie Lean Kenner und Köhner

> 350

Unternehmens-  
entscheider

> 30

hochrangige  
internationale Experten

> 20

Organisations-  
beispiele

BestPractice

zum  
Anfassen

# TOP THEMEN 2018

Simultanübersetzung DE>EN / EN>DE

## Kongress ++ 03. Juli

### EINBLICKE

Stecken die Führungskräfte in der Veränderungsfalle?

Leadership 2020 –

Lernen. Führen. Wandel gestalten.

### EXECUTIVE TALK

Live, Work, Create –

Organisationsmodelle im Wandel

### KLASSIKER

Lean Thinking – Von Lean Toyota 1.0 zu

Lean Industrie 4.0

### TOOLBOX

Operational Excellence – Schlanke Prozesse tragen kein Branchenkorsett

### PERSPEKTIVEN

Ein Plädoyer für's Umdenken –

Digitale Herausforderungen für die Industrie

### WEITBLICK

Rhetorik und Souveränität –

Alles, nur nicht langweilig

Wählen Sie Ihren Favoriten aus 12 Ganztages-Workshops

## Workshops ++ 04. Juli

**A BESTPRACTICE TOUR – SMART FACTORY**  
(2-tägiges Special)

STAUFEN, DIGITAL  
**NEONEX**

**B CHANGE MANAGEMENT**

St. Galler  
Business School

**C LEAN IM MITTELSTAND**

 **MUNSCHE**

**D AGILES ARBEITEN**

**OTTO**

**E DU SOLLST NICHT LANGWEILEN**

1 Tag mit Rhetorikmeister René Borbonus

**COMMUNICO**

**F PRODUKTIONSSTRATEGIEN NEU DENKEN**

**SEW  
EURODRIVE**

**G SHOPFLOOR MANAGEMENT**

 **Lufthansa Technik**  
Logistik Services

**H THE LEAN TURNAROUND**

1 Tag mit Lean Enthusiast Art Byrne (in Englisch)

**LEAN  
TURNAROUND**  
ART BYRNE

**I SMART MAINTENANCE**

**PW  
TU DARMSTADT**

**J LEAN ADMINISTRATION**

**Carl Stahl  
RECHTECHNIK**

**K RECHNET SICH LEAN?**

**STAUFEN.**

**L ENTSCHEIDUNGEN UNTER DRUCK TREFFEN**

1 Tag mit Ex-FIFA-Schiri Urs Meier

**URSMIEIER  
MANAGEMENT AG**

++ WM SPECIAL ++

# LISTEN FURTHER

Kongress ++ **03. Juli 2018**

.....  
**MODERATION:**

**Markus Franz** | Director Academy | STAUFEN.

**Janice Köser** | Manager Academy | STAUFEN.  
.....

Alle Plenumsvorträge werden simultan übersetzt

**DEUTSCH <> ENGLISCH**

**ENGLISCH <> DEUTSCH**  
.....

08.15 **CHECK-IN. WARM UP.**

08.30 **KONGRESSERÖFFNUNG: Wilhelm Goschy** | Vorstand | STAUFEN.



08.35 **Die Zukunft der Arbeit – Megatrends und Tipping Points der kommenden 520 Wochen**

- » Das Ende der Dummheit: Wie KI unsere Idee von Arbeit ziemlich umkrempelt
- » Echtzeit-Unternehmen: Neue Regeln für agile Organisationen
- » Arbeit 2.0: Was passiert, wenn 50% aller Jobs in 2028 Non-Traditional-Work sein werden

**Lars Thomsen** | Zukunftsforscher und Gründer | future matters



09.20 **The Lean Turnaround – C-Level guide to succeeding with Lean**

- » Ins and outs of applying Lean strategy
- » Increase wealth for all your stakeholders & deliver consistent value to customers
- » Build a company culture of continuous improvement (kaizen) to stimulate growth

**Art Byrne** | Managergröße, Lean Enthusiast und Autor „The Lean Turnaround“



10.00 **Lernen. Führen. Wandel gestalten – Exzellenz durch Veränderung**

- » Lean praxisgerecht umgesetzt – Altbewährte Strategien sinnvoll weiterentwickeln
- » Lean auf dem Weg zu I4.0 – Chancen zur Neuausrichtung erkennen und umsetzen
- » Wegbereiter für globales Handeln und Führen – Wachstum schaffen, Werte wahren

**Dr. Guido Hanel** | COO | Kiekert

10.45 **POWER BREAK.**



11.15 **Von Lean Toyota 1.0 zu Lean Industrie 4.0**

- » Transformation der Wertschöpfung
- » Produktentstehung im 4.0-Kontext
- » Lean 4.0 – Eine neue Symbiose

**Prof. Dr. Wilhelm Bauer** | Institutsleiter Fraunhofer IAO und  
Technologiebeauftragter des Landes BaWü



12.00 **IMPULS: Stecken die Führungskräfte in der Veränderungsfalle?**

**Frank Krause** | Leiter Competence Development | STAUFEN.

12.15 **EXECUTIVE TALK: Veränderte Arbeitswelt – Brave New Work vs. Back to Basics?**

**Prof. Dr. Wilhelm Bauer** | Geschäftsführender Institutsleiter | Fraunhofer IAO  
**Dr. Mark Hiller** | Geschäftsführender Gesellschafter | RECARO Aircraft Seating  
**Lars Thomsen** | Zukunftsforscher und Gründer | future matters  
**Hans J. Steininger** | CEO | MT Aerospace  
**Dr. Guido Hanel** | COO | Kiekert

13.00 **LUNCH BREAK.** (im Anschluss: Raumwechsel in die Trendforen)

14.15 **PARALLELE TRENDFOREN – YOU HAVE THE CHOICE!**

16.45 **POWER BREAK.** (im Anschluss: Fortsetzung im Plenum)



17.15 **Der analoge Manager in der digitalisierten Unternehmenswelt**

- » Herausforderungen im mittelständischen Luft- und Raumfahrtunternehmen
- » An welchen Stellen im Unternehmen Digitalisierung sinnvoll ist
- » Digitalisierung und Vernetzung zur Unterstützung des Managements

**Hans J. Steininger** | CEO | MT Aerospace



18.00 **Die Kraft der Rhetorik – Alles, nur nicht langweilig**

- » Begeisterung ist kein Zufall – Ein Plädoyer für freie Rede, Körpersprache und Stilmittel
- » Wer die Bühne betritt, dem gehört das Wort – Machen Sie etwas daraus
- » Erfolgreicher Abbau von Redeangst – Nervosität war gestern

**René Borbonus** | Rhetorik-Experte und Kommunikationstrainer

19.00 **COOL DOWN. COME TOGETHER.**

Im Anschluss an das Programm laden wir ein zum gemeinsamen Net(t)werken

14.15–16.45 **PARALLELE TRENDFOREN – YOU HAVE THE CHOICE!**

**Aktivierung der Gedanken, Schärfung der Sinne, Vorbereitung auf die Zukunft**

**1**



14.15

**AGILITY & NEW WORK**

**Lean? Agil? – Einfach Machen hoch 2**

**Conny Dethloff** | Division Manager Business Intelligence – Agile Product & Data Management | OTTO



15.00

**Die Transformation von RWE und innogy – 60.000 Menschen verändern, beginnend bei sich selbst**

**Dr. Arndt Brandenburg** | Program Lead & Head NWoW | innogy SE

15.45–16.45

**AKTIVRUNDE & BREAKOUT SESSION – Be Agile**

**2**



14.15

**DIGITALISIERUNG**

**Selbstzweck Condition Monitoring? Was tun mit den Daten**

**Prof. Joachim Metternich** | Leiter Institut PTW | TU Darmstadt



14.45

**Industrie 4.0 @ Bosch**

**Dr.-Ing. Stefan Aßmann** | Leiter Connected Industry | Bosch



15.15

**Digitale Technologien zur Optimierung von Operations & Maintenance in der Offshore Windindustrie**

**Gunnar Groebler** | Senior Vice President – Head of Business Area Wind | Vattenfall

15.45–16.45

**AKTIVRUNDE & BREAKOUT SESSION – Digital Slam**

# 3



14.15 **Lean Leadership Pilotansatz RECARO Aircraft Seating Polska**

**Thomas Keller** | General Manager |  
RECARO Aircraft Seating Polska

---



15.00 **Shopfloor Management – Ausschlaggebend ist der Ort des Geschehens „Gemba“**

**Ulrich Scheipers** | Leiter Fertigung / Montage Werk  
Altenberge | Schmitz Cargobull

15.45–16.45 **AKTIVRUNDE & BREAKOUT SESSION – Learn to Lead**

# 4



14.15 **Lean bei DB Fernverkehr**

**Dr. Stefan Schöllmann** | Leiter Produktionskonzepte |  
DB Fernverkehr

---



15.00 **Lean im Krankenhaus – Die Herausforderung**

**Christian Baum** | Leiter Lean Hospital |  
Spitalzentrum Biel



**Melanie Studer** | Promotorin Lean Hospital |  
Spitalzentrum Biel

15.45–16.45 **AKTIVRUNDE & BREAKOUT SESSION – Out of the Box**

16.45 **POWER BREAK.** (im Anschluss: Fortsetzung im Plenum)

# LEARN FURTHER

## Workshops ++ 04. Juli 2018

Praxisorientierte Vertiefung mit und bei unseren BestPractice Partnern

Exklusive Einblicke vor Ort bei exzellenten Unternehmen zu erhalten, ist ein sinnvoller Schritt, den eigenen Verbesserungsprozess mit frischen Akzenten zu beleben.

**Wählen Sie Ihren Favoriten aus 12 Ganztages-Workshops:**

### A

#### **BESTPRACTICE TOUR – SMART FACTORY**

##### **Homburg (Saar) – Wiesloch – Graben-Neudorf – Frankfurt am Main**

**Tag 1:**  
08.00–17.00

**Tag 2:**  
08.00–19.00

Nur durch die Integration effizienter Prozesse, cleverer IT und moderner Technologie mit dem Menschen gelingt die 4. industrielle Revolution. Auch in Zukunft entscheidet hier Kennen und Können! Deutliche Effizienz- und Flexibilitätsvorteile sorgen für reduzierte Kostenstrukturen, gepaart mit einem Plus an Agilität. Digitalisierte Produkte und innovative Geschäftsmodelle eröffnen ganz neue Märkte.

2-tägiges  
Special!  
04.+05. Juli

**Dr.-Ing. Matthias Möller** | Leiter Technische Funktionen, Werk Homburg | Bosch Rexroth  
**Dr. Ulrich Hermann** | Vorstand Segment Heidelberg Services | Heidelberger Druckmaschinen  
**Markus Reichert** | Leiter WIEPROconsulting | SEW-EURODRIVE  
**Emanuel Verheijen** | Regional Account Manager | Lufthansa Technik Logistik Services  
**Kristina Tretiak** | Projektleitung Lean Management | Lufthansa Technik Logistik Services



## B

08.45–17.00  
Darmstadt  
(Institut PTW)

### CHANGE MANAGEMENT Unternehmen neu erfinden

Konzentrationsprozesse, Kostendruck und Innovationszwang infolge des disruptiven Technologieschubs erzeugen eine unglaubliche Dynamik. Mit bloßer Kommunikation von Veränderungsnotwendigkeit ist es längst nicht mehr getan. Vielmehr erfordern Transformationen einen Change der Denkhaltung, gezielte Eingriffe in die Organisation, in Wertschöpfungsketten und Kultur. Die Steuerung solcher Prozesse gehört zu den schwierigsten Managementaufgaben überhaupt. Weg von Zuckerbrot und Peitsche, hin zur Begeisterung für gemeinsame Ziele.

**Dr. Christian Abegglen**  
Geschäftsführender Direktor  
St. Galler Business School

**Dr. Markus Müllner**  
Direktor Customized Programmes  
St. Galler Business School

St. Galler  
Business School

## C

08.15–16.45  
Ransbach-  
Baumbach

### LEAN TRANSFORMATION EINES MITTELSTÄNDLERS Vor Lean, nach Lean

Sie erhalten ungeschönte Einblicke in ein Werk im Aufbruch und schauen Führungskräften und Lean Experten bei ihrem Tagesablauf über die Schulter. Nach 10 Jahren der Transformation zeigt MUNSCH Möglichkeiten und Grenzen von Veränderungsprozessen auf. Auch vor dem Hintergrund der Digitalisierung. Die Implementierung einzelner Lean Tools bringt weder durchschlagenden noch langfristigen Erfolg. Erst durch gelebtes Shopfloor Management wurde „Lean“ zur Führungsaufgabe und so zur echten Unternehmenskultur.

**Jörg Martin**  
Leiter Produktion  
Munsch Chemie-Pumpen

**Stefan Munsch**  
Geschäftsführer  
Munsch Chemie-Pumpen

# D

## AGILES ARBEITEN: ORGANISATIONSMODELLE IM WANDEL

### Ein Plädoyer für's Umdenken

08.45–17.00  
Darmstadt  
(Kongresszentrum)

Warum „Lean und Agil“ wohl auch irgendwann wieder verbrannt sein werden? Change-Initiativen der Vergangenheit haben aufgezeigt, dass in ihrem Rahmen Buzzwords erfunden wurden, in die viel Hoffnung für Erneuerung gelegt wurde. Stellten sich Erfolge dann nicht wie erhofft ein, verschwanden diese auch schnell wieder von der Bildfläche. Ziel ist es nicht, ein neues All-round-Rezept zum Bewältigen des Wandels zu definieren, sondern das Muster aufzudecken, welchem wir als Akteure in Transformationsprozessen häufig erlegen sind.

**Conny Dethloff**

Business Intelligence –  
Agile Product & Data Management  
OTTO

**OTTO**

# E

## DU SOLLST NICHT LANGWEILEN – RHETORIK UND SOUVERÄNITÄT

### 1 Tag mit Rhetorik-Experte René Borbonus

08.45–17.00  
Darmstadt  
(Kongresszentrum)

Alles, nur nicht langweilig! Als Führungskraft wollen Sie wirken. Aber wie schaffen Sie es, mit Worten zu fesseln und zu begeistern? Nicht immer etwas zu sagen zu haben, sondern vielmehr mit Klarheit zu überzeugen? – René Borbonus sagt monotonen Reden den Kampf an. Seit über zehn Jahren begleitet er Menschen auf dem Weg zu ihrem persönlichen Auftritt. Die Klaviatur rhetorischer Mittel beherrscht er perfekt. Dabei geht es vor allem darum, Authentizität zu schaffen und Identität zu finden.

**René Borbonus**

Rhetorik-Experte und  
Kommunikationstrainer  
Gründer und Geschäftsführer  
Communico

COMMUNICO

# F

## PRODUKTIONSSTRATEGIEN NEU DENKEN Vom Zukunftslabor zur Hochleistungsfabrik

08.45–17.00  
Graben-Neudorf

Wandlungsfähige Fabriken mit kürzesten Durchlaufzeiten zu schaffen, erfordert ein geplantes Vorgehen. Wie aber sehen die Arbeitsformate aus, mit denen Sie für Ihr Unternehmen Zielbilder entwickeln können? Und welche sind die für Sie richtigen Produktionsstrategien, mit denen Sie sich dem Nordstern nähern? Im Zukunftslabor bei SEW-EURODRIVE setzen wir auf ein interaktives Blue-Sky Format, in dem Sie Ihren eigenen Zielzustand ausarbeiten und zugleich experimentell bleiben dürfen unter Einbezug der Parameter „Führung-Prozesse-Technologie“.

**Markus Reichert**  
Leiter WIEPROconsulting  
SEW-EURODRIVE

**Jürgen Weber**  
WIEPROconsulting  
SEW-EURODRIVE



# G

## SHOPFLOOR MANAGEMENT als Führungsinstrument

07.15–16.45  
Frankfurt  
am Main

Shopfloor Management steht für systematisch verbesserte Führung und Organisation auf dem Weg zu einem schlanken Unternehmen. Eingesetzte Methoden zielen auf die routinierte Verbesserung der Interaktion zwischen Führungskräften und Mitarbeitern ab. LTLS berichtet von ersten Umsetzungsprojekten bis hin zur Entwicklung eines durchgängigen Wertschöpfungssystems. Reflektieren Sie Ihre eigene Rolle im Veränderungsprozess und leiten Sie Handlungsfelder ab im Rahmen von Werksrundgängen und Live Shopfloor Runden.

**Emanuel Verheijen**  
Regional Account Manager  
Lufthansa Technik Logistik Services  
(LTLS)

**Kristina Tretiak**  
Projektleitung Lean Management  
Lufthansa Technik Logistik Services  
(LTLS)





# H

## THE LEAN TURNAROUND (in English) Management guide to succeeding with Lean

08.45–17.00  
Darmstadt  
(Institut PTW)

After having successfully implemented Lean strategies in > 30 companies in 14 countries as C-Level Manager, Art Byrne gives a compelling picture of how Lean techniques and attitudes enable business leaders to put a company on a high-performance path. Join us at the Lean conversion of The United Gear and Housing Corporation. You will be the management team while Art will lead you step by step through a conversion of this traditionally run company to Lean. You will set goals, change management structures and be on Kaizen teams.

**Art Byrne**

Managergröße, Lean Enthusiast und Autor „The Lean Turnaround“



# I

## SMART MAINTENANCE Chancen der Digitalisierung für die vorausschauende Instandhaltung

08.45–17.00  
Darmstadt  
(Institut PTW)

Condition Monitoring, Predictive Maintenance und Asset Management gehören zu den am häufigsten genannten Schlagworten im Kontext I4.0. Lernen Sie, welche grundlegenden Veränderungen die Digitalisierung für eine vorausschauende Instandhaltung bringt und wie der erfolgreiche Einstieg in eine Sensordatenerfassung / -auswertung erfolgen kann. Erhalten Sie Ansätze zur datengetriebenen Optimierung von Schwachstellen in Instandhaltungsprozessen. So gelingt auch Ihnen die Evolution von der papierbasierten-reaktiven hin zur systemgestützt-geplanten Instandhaltung.

**Prof. Dr.-Ing. Joachim Metternich**

Leiter des Instituts PTW  
TU Darmstadt

**Dr. Jochen Schlick**

Senior Partner & Co-Founder  
STAUFEN.DIGITAL NEONEX



# J

08.45–17.00  
Süßen

## LEAN ADMINISTRATION

### Mit Lean Prinzipien den Wandel begleiten

Der Wertstrom stockt in vielen Unternehmen oft jenseits der Produktion. Während in dortigen Kernprozessen oftmals bereits Verbesserungen erfolgreich angegangen wurden, verbergen sich vor allem in indirekten Unternehmensbereichen noch nicht ausgeschöpfte Potenziale. Lean im Büro, Lean im Vertrieb – CARL STAHL gewährt ehrliche Einblicke in erste Schritte, Fortschritte, Stolpersteine und Lösungsansätze des seit 2013 implementierten Lean Managements. Nicht nur auf dem Weg zum schlanken, sondern zugleich zum digitalen Unternehmen.

**Tobias Kehrer**  
Geschäftsführer  
Carl Stahl



# K

08.45–17.00  
Darmstadt  
(Institut PTW)

## RECHNET SICH LEAN?

### Einfluss operativer Veränderungen auf den Unternehmenserfolg

Das Ziel, Durchlaufzeiten zu verkürzen und Bestände zu minimieren, haben Lean Organisationen oftmals bereits erreicht. Doch spiegeln sich Erfolge in Ihren betriebswirtschaftlichen Kennzahlen tatsächlich wider? Verbesserungsaktivitäten beeinflussen Ihren Unternehmenserfolg maßgebend! Erkennen Sie die Auswirkungen einer Lean Transformation auf Herstellkosten, EBIT, Cashflow oder Rentabilität und schaffen Sie eine effektivere Entscheidungsgrundlage für Ihre Geschäftspolitik und Investitionen.

**Christian Möllers**  
Principal  
STAUFEN.

**Florian Schercher**  
Project Manager  
STAUFEN.

**STAUFEN.**



L

## ENTSCHEIDUNGEN UNTER DRUCK TREFFEN

### 1 Tag mit Ex-FIFA-Schiri Urs Meier

08.45–17.00  
Darmstadt  
(Kongresszentrum)

Ob vor über 60.000 Zuschauern im Stadion, vor Millionen „Experten“ an den Bildschirmen, als Berater der UEFA oder als Kommentator des ZDF zur WM 2018 – Urs Meier weiß, was es heißt, täglich mit Druck umzugehen. Auch Sie als Führungskraft treffen im Arbeitsalltag tausende Entscheidungen. Profitieren Sie von neuen Perspektiven und verlieren Sie die Angst vor wichtigen Entscheidungen, indem Sie aus Fehlentscheidungen gestärkt hervorgehen. Seien Sie Spielleiter, keine Schiedsrichter!

#### Urs Meier

Ex-FIFA-Schiedsrichter und Inhaber  
Urs Meier Management

URSMIEIER  
URS MEIER MANAGEMENT

# APP FURTHER

**BEST  
PRACTICE  
DAY**

Mit der Kongress-App  
immer auf dem neusten Stand!

Download für Android und Apple iOS  
im Store unter:

**“BestPractice Day 2018”**

- > Programmübersicht
- > Individuelle Programmanlage
- > Referentennews
- > Aussteller- und Sponsorenübersicht
- > Navigationsplan und Anfahrtsbeschreibungen
- > Infos zu Gewinnspielen und Add-Ons uvm.

# NETWORK **FURTHER**

**Freuen Sie sich auf ein Wiedersehen mit alten Bekannten ...  
... und erweitern Sie Ihr Netzwerk um wertvolle Neukontakte.**

„Learn – Lead – Change: Exzellente Berichte zu diesen Themen, die den Zusammenhang darstellen, mit der Erkenntnis, dass nur alle 3 Säulen gemeinsam zum Erfolg führen. Wichtiger Fokus auf Leadership als wesentliche Komponente, um „Change Readiness“ im Unternehmen zu erreichen.“

Thomas Pabst, Head of Operations Central Europe, KSB Aktiengesellschaft zum BestPractice Day 2017

„Das Thema „Go Further“ wurde hervorragend getroffen. Es war für mich wichtig, dass die Bedeutung der Einbindung und Entwicklung von Mitarbeitern immer wieder aufgegriffen wurde.“

Jochen Roth, Lean Experte Operations, Precitec Optronik GmbH zum BestPractice Day 2017

„Ausgewogene Balance zwischen Professionalität und Hands On.“

Michael Tregner, Geschäftsführer, Dometic Group zum BestPractice Day 2017

.....

## **COOL DOWN. COME TOGETHER.**

Im Anschluss an das Programm laden wir ein zum gemeinsamen Abend zwischen NETZwerken und NETTem Beisammensein! Ganz unter dem Stern des WM-Sommers...

## STAUFEN.AG

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5  
D-73257 Köngen

☎ +49 7024 8056-0

www.staufen.ag  
kontakt@staufen.ag

# BEST PRACTICE DAY

## STAUFEN.

### ANSPRECHPARTNERIN

Janice Köser  
Akademie Management  
☎ +49 7024 8056 141  
j.koeser@staufen.ag

## Drei starke Tage. Ein einzigartiges Benchmark-Erlebnis.

### 03. Juli **Kongress**

990 EUR zzgl. MwSt.

### 03. Juli **Kongress** + 04. Juli **Workshop**

1.690 EUR zzgl. MwSt.

### 03. Juli **Kongress** + 04.-05. Juli **Smart Factory Tour**

2.290 EUR zzgl. MwSt.

---

### ORT

Darmstadtium / Kongresszentrum, Schloßgraben 1, 64283 Darmstadt  
und in den Werken unserer BestPractice Partner

### JETZT INFORMIEREN UND ANMELDEN

[www.best-practice-day.com](http://www.best-practice-day.com)